



# REFINEMENT PHASE KICK OFF

IMPROVING EFFECTIVENESS OF RESILIENCE FOOD SECURITY ACTIVITIES (RFSAs)

---

## LANCEMENT DE LA PHASE D’AFFINEMENT

AMÉLIORER L’EFFICACITÉ DES ACTIVITÉS DE RÉSILIENCE ET DE SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

**Arif Rashid**, Acting Division Chief, Design, Monitoring and Evaluation, and Applied Learning (DMEAL)  
Division, Office of Technical and Program Quality (TPQ), USAID/BHA

## WHY REFINE AND IMPLEMENT (R&I)?

- In 2014, Final Evaluations for five development programs demonstrated limited successes
  - Three in Haiti
  - One in Madagascar
  - One in Malawi
- Factors that may have contributed to poor success...
  - Poor quality evaluation
  - Poor quality activity design
  - Poor implementation

## POURQUOI L’AFFINEMENT ET LA MISE EN ŒUVRE (R&I)?

- En 2014, les évaluations finales de cinq programmes de développement ont démontré des succès limités
  - Trois en Haïti
  - Un à Madagascar
  - Un au Malawi
- Facteurs qui ont pu contribuer à ces succès limités...
  - Évaluation de mauvaise qualité
  - Conception de l'activité de mauvaise qualité
  - Mise en œuvre médiocre

## DEVELOPMENT OF THE MODEL

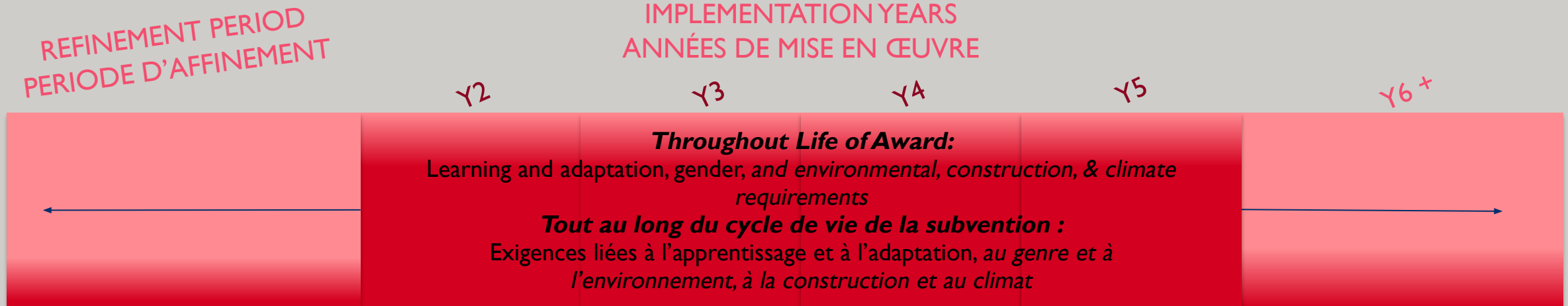
- FFP explored the possibility of post-award investment to collaboratively refine the design of activities
- FFP organized a series of consultation meetings with OAA and others.
- Several consultation meetings were held with the partners through TOPS
- In 2015 FFP decided to pilot Refine and Implement in DRC [and Liberia for 2016\*]

## DÉVELOPPEMENT DU MODÈLE

- FFP a exploré la possibilité d'un investissement post-subvention pour affiner la conception des activités en collaboration
- FFP a organisé une série de réunions de consultation avec l'OAA et d'autres organismes
- Plusieurs réunions de consultation ont été organisées avec les partenaires à l'aide du TOPS
- En 2015, FFP a décidé de piloter l'approche de Affinement et Mise en œuvre en RDC [et au Liberia en 2016\*]

# THE R&I MODEL | LE MODÈLE R&I

The Model is developed based on adaptive management principles  
Le modèle est développé sur la base des principes de gestion adaptative



## HANDS-ON CO-CREATION COCRÉATION INTERACTIF

- Workshops | Ateliers
- SOW Reviews | Examen des TdR
- Compliance | Conformité

## HIGH QUALITY IMPLEMENTATION MISE EN ŒUVRE DE HAUTE QUALITÉ

- Monitoring | Suivi
- Refresher and capacity building | Rappel et renforcement des capacités
- PREPs (annual work plans) | PREP (plans de travail annuels)
- Annual Results Reports | Rapports annuels des résultats
- Evaluations | Évaluations

## (as applicable: COST EXT. ADVISING)

- (si applicable: CONSEILS SUR L'EXTENSION DES COÛTS)
- Decision-making | Prise de décisions

## BENEFITS OF THE R&I MODEL?

- R&I offers a formal collaborative and adaptive structure between BHA and Implementing Partners
- Activity design and implementation plans better respond to opportunities and challenges in the local context
- A mapping of interventions implemented by other organizations and interventions implemented in the recent past allows layering and avoiding duplications
- Formative research and community consultation improve partnerships, evidence-base of interventions, responsiveness to emerging conditions, and ownership/buy-in

## AVANTAGES DU MODÈLE R&I ?

- Le modèle R&I offre une structure formelle de collaboration et d'adaptation entre le BHA et les partenaires de mise en œuvre
- La conception des activités et les plans de mise en œuvre répondent mieux aux opportunités et aux défis du contexte local
- Une cartographie des interventions mises en œuvre par d'autres organisations et des interventions mises en œuvre dans un passé récent permet de les superposer et d'éviter les doublons
- La recherche formative et la consultation communautaire renforcent les partenariats, la base factuelle des interventions, la réactivité aux conditions émergentes et l'autonomisation/l'adhésion

## BENEFITS OF THE R&I MODEL?

- Partner staff develop in-depth understanding of the activity through TOC reviews
- Sustainability planning initiated early and emphasized throughout

### Challenges

Time commitment  
Community, government, and Mission expectations

## AVANTAGES DU MODÈLE R&I ?

- Le personnel des partenaires acquiert une compréhension approfondie de l'activité grâce aux examens de la TdC
- La planification du développement durable est initiée tôt et mise en avant tout au long du processus

### Défis

Engagement en termes de temps  
Attentes de la communauté, du gouvernement et de la mission

## WHAT HAPPENS IN THE REFINEMENT PERIOD?

- Theory of change (TOC) review
- Formative research and analysis
- Stakeholder & community engagement
- Inventory of other interventions
- Start-up of evidence-based, contextualized interventions & pilot activities
- Design and implementation plans revised
- Activity start-up: recruiting and training staff, developing guidance, identifying participants, etc.

## QUE SE PASSE-T-IL PENDANT LA PÉRIODE D’AFFINEMENT?

- Examen de la théorie du changement (TdC)
- Recherche et analyse formatives
- Engagement des parties prenantes et de la communauté
- Inventaire des autres interventions
- Démarrage d'interventions et d'activités pilotes fondées sur des preuves et contextualisées
- Révision des plans de conception et de mise en œuvre
- Démarrage des activités : recrutement et formation du personnel, élaboration de lignes directrices, identification des participants, etc.

*Implementing partner staff in Kenya talk through formative research and pilot studies to carry out during the 'refinement' phase of their activity at a technical consultation in Nairobi.*



*Le personnel du partenaire de mise en œuvre au Kenya discute de la recherche formative et des études pilotes à mener pendant la phase de « raffinement » de leur activité lors d'une consultation technique à Nairobi.*

## EXPERIENCE THUS FAR

- Positive
- Partners took advantage of the refinement phase and refined the ToC
- Strong collaboration between awardee, Mission, and BHA
- Better gender analysis
- Some improvement in sustainability strategy

## EXPÉRIENCE À CE JOUR

- Positive
- Les partenaires ont profité de la phase de raffinement et ont affiné la TdC
- Forte collaboration entre le bénéficiaire, la mission et le BHA
- Meilleure analyse de genre
- Quelques améliorations dans la stratégie de durabilité



## OBSERVATIONS

- Limited focus on staff development
- Did not prioritize interventions
- Limited focus on layering – building on the recent past investments
- Did not capitalize other investments
- Limited focus on community participation/ visioning

## OBSERVATIONS

- Accent limité sur le développement du personnel
- Les interventions n'ont pas été classées par ordre de priorité
- Accent limité sur la superposition- s'appuyer sur les investissements passés récents
- Absence de capitalisation sur les autres investissements
- Accent limité sur la participation et la vision communautaires

## OPPORTUNITIES FOR RFSAS

- Take full advantage of the refinement period
- Please know that you can make major changes to the design of the activity to achieve the purposes that you have agreed to achieve
- Identify the evidence and knowledge gaps and agree on methods to identify/ generate evidence
- Take full advantage of Gender Consultations, inception, and M&E workshops
- Identify pathways and key actors who will contribute to sustain outcomes
- Engage target communities in planning/ visioning

## OPPORTUNITÉS POUR LES RFSAS

- Profitez pleinement de la période d'affinement
- Sachez que vous pouvez apporter des changements majeurs à la conception de l'activité pour atteindre les objectifs que vous avez convenu d'atteindre
- Identifiez les lacunes en matière de preuves et de connaissances et convenez des méthodes pour identifier/générer des preuves
- Tirez pleinement parti des consultations sur le genre, et des ateliers de lancement et de suivi et d'évaluation
- Identifiez les voies et les acteurs clés qui contribueront à soutenir les résultats
- Engagez les communautés cibles dans la planification/la vision

## KEY REFINEMENT PERIOD EVENTS

### Inception Workshop & TA

Partner and BHA collaboratively review the TOC, identify and prioritize evidence & knowledge gaps, develop shared understanding of refinement period

### Gender Consultation

Partner understands gender requirements and considers how to design and conduct a gender analysis that is linked to the activity theory of change

### M&E Workshop and TA

Partner understands BHA M&E requirements and discusses preparing the M&E plan with BHA Advisors

### Culmination Workshop & TA

Partner and BHA consider assessment and research findings, baseline results, and input from communities and stakeholders to refine the TOC and implementation approaches

## ÉVÉNEMENTS CLÉS DE LA PÉRIODE D’AFFINEMENT

### Atelier de lancement et assistance technique

Le partenaire et le BHA examinent ensemble la TdC, identifient et hiérarchisent les lacunes en matière de preuves et de connaissances, développent une compréhension commune de la période d’affinement

### Consultation sur le genre

Le partenaire comprend les exigences de genre et considère comment concevoir et conduire une analyse de genre liée à la théorie du changement de l'activité

### Atelier de S&E et assistance technique

Le partenaire comprend les exigences de suivi et d'évaluation du BHA et discute de la préparation du plan de suivi et d'évaluation avec les conseillers du BHA

### Atelier de culmination et assistance technique

Le partenaire et le BHA considèrent les conclusions de l'évaluation et de la recherche, les résultats de référence, et les contributions des communautés et des parties prenantes pour affiner la TdC et les approches de mise en œuvre

QUESTIONS?