

DOSSIER D'APPRENTISSAGE : Activité Nuyok dans le Karamoja



Efficacité de la graduation de la pauvreté sur l'amélioration des revenus des ménages chez les femmes très pauvres du district de Napak

Août 2023

SÉRIE

Ce dossier d'apprentissage s'intègre dans une série qui rassemble les expériences et les apprentissages tirés de l'activité de résilience de la sécurité alimentaire « Nuyok » (2017–2023). Les dossiers sont destinés aux professionnels, notamment les représentants des gouvernements locaux, les organisations de la société civile et les autres acteurs qui interviennent dans la gestion des ressources naturelles, l'assainissement et les questions liées à la subsistance.

RÉSUMÉ

Ce dossier d'apprentissage met en évidence la façon dont le Rural Entrepreneur Access Project (REAP), qui a été mené sur une période de 2 ans dans le district de Napak dans la région du Karamoja, en Ouganda, a permis d'augmenter le revenu des ménages, les niveaux de consommation alimentaire, les économies et le pouvoir des femmes dans les prises de décision relatives au foyer, ainsi que leur possession et contrôle des ressources. Les résultats, conclusions et leçons tirés de ce projet pilote peuvent aider divers professionnels, notamment les représentants des gouvernements locaux, les organisations de la société civile, les décideurs politiques et les donateurs impliqués dans la planification et l'affectation des ressources pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle durable chez les populations très pauvres.

MENTIONS

Ce dossier d'apprentissage est rendu possible grâce au soutien du peuple américain par le biais de l'Agence des États-Unis pour le développement international (USAID). Le contenu de ce dossier d'apprentissage est la responsabilité de Catholic Relief Services et ne reflète pas nécessairement les opinions de l'USAID ou du gouvernement des États-Unis.

PHOTOS

Activité de résilience de la sécurité alimentaire « Nuyok », 2023. Toutes les photos ont été reproduites avec autorisation.

CITATION RECOMMANDÉE

Adjavon, V. (2023). *Dossier d'apprentissage : Efficacité de la graduation de la pauvreté sur l'amélioration des revenus des ménages chez les femmes très pauvres du district de Napak*. Produit par la RFSA Nuyok avec le soutien du prix PRO-WASH & SCALE.

INFORMATIONS DE CONTACT

Catholic Relief Services Ouganda

E-mail : infouganda@crs.org

PRO-WASH & SCALE

prowashandscale@savechildren.org

www.fsnnetwork.org/prowashandscale

ACRONYMES

BHA	Bureau d'aide humanitaire (Bureau for Humanitarian Assistance)
CRS	Catholic Relief Services
DG	Discussion de groupe
REAP	Projet d'accès à l'entrepreneuriat en zone rurale (Rural Entrepreneur Access Project)
RFSA	Activité de résilience de la sécurité alimentaire (Resilience Food Security Activity)
INV	Indice du niveau de vie
UGX	Shilling ougandais
USAID	Agence américaine pour le développement international (United States Agency for International Development)
USD	Dollar des États-Unis
WASH	Eau, assainissement et hygiène (Water, Sanitation, and Hygiene)

CONTEXTE DE L'ACTIVITÉ

L'Activité de résilience de la sécurité alimentaire (RFSA) « Nuyok » cherchait à développer la résilience aux chocs, à renforcer les moyens de subsistance et à améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle pour les familles rurales à risque dans la sous-région du Karamoja, dans le nord-est de l'Ouganda. Financée par le Bureau d'aide humanitaire de l'Agence américaine pour le développement international (USAID), l'activité s'est déroulée sur six ans (2017–2023) sous la houlette d'un consortium de sept partenaires opérationnels dirigés par Catholic Relief Services (CRS) : Caritas Moroto, Caritas Kotido, Cooperation for Development, The BOMA Project, Communication for Development Foundation Uganda et YouthBuild International. L'activité a touché plus de 269 000 personnes à risque dans 524 villages de quatre districts du Karamoja : Abim, Napak, Nakapiripirit et Nabilatuk, et a ciblé des femmes, des hommes et des jeunes. Basée sur une approche multisectorielle, l'activité Nuyok visait à renforcer la gouvernance, l'équité entre les genres, la capacité des communautés à gérer les chocs et le stress et les moyens de subsistance traditionnels et diversifiés. Le projet Nuyok portait également sur l'amélioration de la nutrition, de la santé, de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène pour les femmes enceintes et allaitantes, les adolescentes et les enfants de moins de cinq ans.

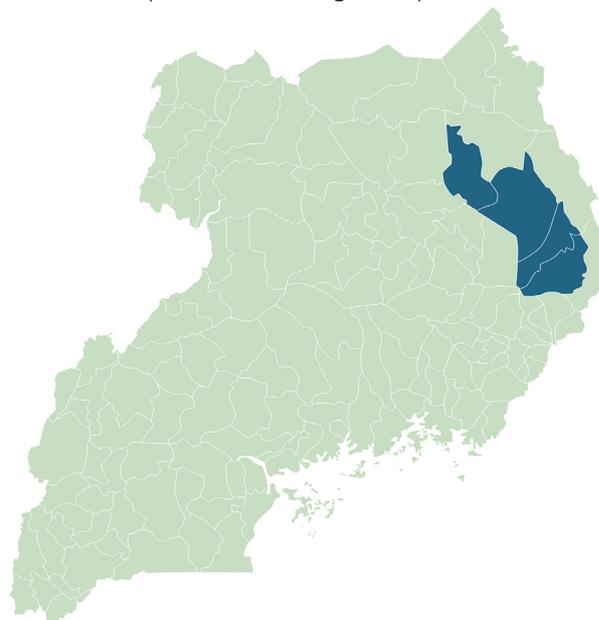


Figure 1. Les quatre zones du projet Nuyok mises en valeur en bleu : Abim, Napak, Nakapiripirit et Nabilatuk.

CONTEXTE SOCIOÉCONOMIQUE

De toutes les sous-régions de l'Ouganda, c'est dans le Karamoja que la vulnérabilité à la pauvreté est la plus élevée.¹ Avec 64,2 % de la population en dessous du seuil de pauvreté, le district de Napak est le deuxième district le plus pauvre du Karamoja.² Le niveau de pauvreté, les effets négatifs du changement climatique sur les productions végétales et animales et les opportunités limitées en matière d'emploi et d'économie contribuent à des taux systématiquement élevés d'insécurité alimentaire dans le Karamoja, notamment chez les femmes et les enfants.

Les revenus peuvent constituer une voie d'accès vers l'autonomisation des femmes, l'égalité entre les genres et, en fin de compte, une meilleure sécurité alimentaire pour les ménages. Lorsque les femmes accèdent à des revenus supérieurs, leurs contributions financières au foyer augmentent, ce qui peut renforcer leur pouvoir de décision au sein du foyer. Dans divers contextes nationaux, le contrôle des finances et des dépenses du foyer par les femmes est associé à des modèles de dépense et de consommation qui profitent à leurs enfants, par exemple, par une augmentation des dépenses en alimentation pour le foyer, en soins de santé, en puériculture et en vêtements et éducation pour les enfants.³ Ainsi, investir dans les activités de subsistance des femmes peut avoir de profondes répercussions sur les résultats en matière de bien-être dans toutes les familles. Dans cet esprit, Nuyok a décidé de piloter le modèle de graduation de la pauvreté du Rural Entrepreneur Access Project (REAP) du BOMA avec un groupe de femmes dans le district de Napak.

MODÈLE DE GRADUATION DE LA PAUVRETÉ REAP

Le REAP est un modèle de graduation de la pauvreté spécialement adapté aux femmes vivant dans des conditions

- 1 Ministère des Finances, de la Planification et du Développement économique de la République d'Ouganda (2023). *Poverty Status Report: Jobs, informality and poverty in Uganda: Insights on performance before and during COVID-19.*
- 2 Uganda Bureau of Statistics (UBOS) (2019). *Poverty Maps of Uganda: Mapping the Spatial Distribution of Poor Households and Child Poverty Based on Data from the 2016/17 Uganda National Household Survey and the 2014 National Housing and Population Census.*
- 3 Quisumbing, Agnes R., et Maluccio, John A. (2000). *Intra-household allocation and gender relations: New empirical evidence from four developing countries.* Institut international de recherche sur les politiques alimentaires.

d'extrême pauvreté dans les zones arides rurales et éloignées d'Afrique. Ces femmes ont souvent des infrastructures inadéquates et des possibilités d'emploi limitées et dépendent depuis longtemps de moyens de subsistance pastoraux, qui sont de plus en plus vulnérables au changement climatique. L'inscription au REAP permet aux participantes de bénéficier d'un ensemble d'intégrations séquencées, superposées et intégrées ; à savoir, un transfert monétaire (« Jump Grant ») pour lancer une petite entreprise et générer des revenus, une allocation pour la consommation, l'inscription à un groupe d'économie ainsi qu'une formation et un encadrement réguliers en connaissances financières, commerciales et fondamentales. Les composants étape par étape du modèle sont résumés dans la section suivante.

De janvier 2018 à juin 2019, le projet Nuyok a inscrit 1 635 femmes ultrapauvres dans le projet pilote REAP, notamment des femmes des sous-comtés d'Iriri, Lotome, Ngoleriet, Matany, Lokopo et Lopei, du district de Napak. L'hypothèse du Nuyok était que si le projet REAP apportait un ensemble adapté d'interventions sociales et économiques pour permettre aux femmes et à leurs foyers de sortir de l'extrême pauvreté, ces femmes amélioreraient leur position sociale et s'impliqueraient dans des moyens de subsistance durables, ce qui mènerait à une meilleure sécurité alimentaire des foyers, un investissement dans le capital humain et une meilleure résilience aux chocs.

L'approche du REAP étape par étape

1. Ciblage, approbation de la communauté et enquête de

base : Nuyok a employé trois méthodes de ciblage : une évaluation rurale participative (avec des processus de classement des richesses basés sur la communauté) ; l'Outil de ciblage des participantes (un outil de classement pour l'inclusion/exclusion spécifiquement adapté pour le district de Napak grâce aux retours de la communauté) et les Comités REAP locaux, qui facilitaient l'approbation de la communauté et aidaient à atteindre une représentation équilibrée. Chaque Comité local incluait une femme modèle de rôle commercial, une conseillère, le conseiller local, une leader d'opinion, le curé de la paroisse et un responsable religieux. Chacune des participantes au REAP a identifié deux participantes de son choix en fonction de leur caractère, de leur réputation dans la communauté et du lieu, pour qu'elles puissent travailler facilement en groupe de trois.

2. Mentorat et coaching :

pendant la phase de ciblage, Caritas Moroto, un partenaire opérationnel du projet Nuyok ayant couvert le district de Napak, a identifié les mentors du village dans la communauté locale. Les mentors ont aidé à former les groupes d'entreprise de trois femmes qualifiées, ont délivré la formation initiale sur les compétences de base en affaires, et ont guidé les groupes pour former les plans d'affaire (c.-à-d., une demande de subvention pour le démarrage de l'activité). Chacun de ces plans comprenait une description de l'entreprise, une prévision des coûts de démarrage, un budget et un plan d'économie. Les mentors ont visité chaque entreprise tous les mois pendant le programme de 2 ans pour offrir une instruction, des services de médiation et des conseils.

3. Transfert monétaire : pendant 4 mois (pendant la période la plus critique de la saison creuse), Nuyok a distribué des allocations de consommation de 20 \$ dollars américains (USD) à chacune des 1 635 participantes au REAP. Cela servait de « filet de sécurité » financier, en permettant aux participantes de répondre à leurs besoins fondamentaux pendant la saison creuse et en leur donnant le temps d'établir et de stabiliser leur activité. Chaque groupe a reçu un capital de démarrage de 200 \$ (« Jump Grant ») pour lancer son activité. Un transfert monétaire supplémentaire de 100 \$, basé sur les performances, a été accordé à 445 groupes d'affaires (1 335 participantes) sur les 545 groupes de départ (1 635 participantes) après un rapport de progression favorable réalisé par le mentor du village 6 mois après la subvention initiale. Les groupes qui ne s'étaient pas qualifiés ont été exclus du programme REAP. La qualification pour la subvention supplémentaire basée sur les performances était fondée sur trois critères : (a) la valeur commerciale totale moyenne des 3 derniers mois (au moment de l'évaluation) avait augmenté de 25 % et atteint 937 000 shillings ougandais (UGX), soit 253 USD ; (b) au moins deux participantes étaient toujours actives dans l'entreprise au moment de l'évaluation ; et (c) les membres de l'entreprise continuaient de travailler en collaboration, c'est-à-dire que la



Les participantes au programme REAP ont indiqué que les revenus de leur foyer avaient été multipliés en moyenne par six grâce à leurs activités génératrices de revenus (de 5 USD au début du projet à 31,50 USD à la fin).

stratégie opérationnelle consistait à « ne pas garder de fonds séparément et ne pas vendre séparément ».

4. Formation en compétences financières et essentielles :

les mentors ont assuré une micro-formation sur les compétences financières, les compétences essentielles, l'eau, l'assainissement et l'hygiène (WASH) et la nutrition lors des réunions des groupes d'économie. Ces séances de formation se sont poursuivies tout au long de l'intervention de 2 ans, et ont abordé divers sujets relatifs aux compétences financières et essentielles, notamment les prêts et les emprunts, la planification des dépenses à long terme, la prise de décisions dans le foyer, l'importance de l'éducation des enfants, et les modules de communication sociale et sur la santé.

5. Économies et accès au crédit : une fois les entreprises établies, les mentors ont regroupé quatre à cinq entreprises voisines dans des associations d'économie dont les membres se retrouvaient régulièrement pour déposer ou retirer des économies selon une méthode basée sur des titres. Les contributions aux économies étaient ensuite utilisées comme source de crédit, selon les directives et règles de prêt établies, pour le développement des entreprises et pour des prêts individuels portant intérêt.

6. Liaisons : avec le soutien du personnel du programme, les mentors ont guidé les groupes d'entreprise et d'économie pour leur permettre d'accéder aux services financiers mobiles/formels appropriés, aux services gouvernementaux, aux débouchés commerciaux et à d'autres offres d'organisations non gouvernementales, notamment en fournissant des intrants agricoles aux membres.



Un participant au programme REAP mesure une tasse de haricots pour des clients dans le petit magasin alimentaire qu'elle a établi dans le cadre de sa participation au projet pilote.

Case 1. Critères de graduation

La réussite des participantes était considérée comme « atteinte » si, à la fin des 2 années, les participantes avaient atteint au moins quatre critères simples dans les catégories suivantes :

Sécurité alimentaire, mesurée par :

- la proportion des foyers déclarant qu'aucun enfant n'était allé coucher sans avoir dîné au cours du mois passé ;
- la proportion des foyers déclarant que les adultes avaient consommé au moins deux repas sains par jour au cours de la semaine passée.

Moyens de subsistance durables, mesurés par :

- la proportion des foyers avec au moins deux sources de revenus durables n'ayant pas d'impact négatif sur l'environnement ;
- la proportion de participantes déclarant que la valeur de leur entreprise REAP était au moins 25 % plus importante que le transfert monétaire conditionnel total.

Préparation aux chocs, mesurée par :

- la proportion des participantes faisant partie d'un groupe d'économie et possédant des économies.

Investissement dans le capital humain, mesuré par :

- la proportion des foyers déclarant que les enfants en âge de fréquenter l'école primaire étaient scolarisés.

ÉVALUATION DE L'EFFICACITÉ DE L'APPROCHE REAP

Nuyok a présenté l'enquête d'Indice du niveau de vie (INV) du BOMA aux participantes à deux moments importants du programme : une première fois en octobre 2019 lors de l'inscription, afin de recueillir les informations de référence, et une seconde fois à la fin du programme, en juillet 2022. Ensemble, ces enquêtes ont aidé Nuyok à évaluer l'efficacité de l'approche REAP pour faire sortir les participantes de la pauvreté et améliorer leur sécurité alimentaire et nutritionnelle.⁴ L'enquête comprenait des questions sur les revenus du foyer des participantes, leurs économies, leur influence sur la prise de décisions dans le foyer, la possession de bétail, l'inscription des enfants à l'école, la sécurité alimentaire, la consommation de soins de santé et les dépenses. Pour les données quantitatives, Nuyok a recueilli un total de 455 échantillons, soit un taux de réponse de 87 %. Des données qualitatives supplémentaires ont été recueillies lors de 13 discussions de groupe (DG). Nuyok a noté que la réalisation des enquêtes à différentes périodes de l'année (l'enquête de référence étant réalisée pendant la période de récolte tandis que l'enquête de fin était réalisée pendant la saison creuse) est une limite de cette étude et a probablement influencé les résultats observés.

Impacts et résultats

Les résultats de l'enquête finale confirment qu'après avoir rejoint le programme REAP en 2019, les participantes ont considérablement amélioré leur capacité à subvenir aux besoins de leur famille, à garantir la sécurité alimentaire de leur foyer et à répondre aux chocs. La cohorte REAP du projet Nuyok a rapporté une augmentation des revenus moyens par foyer, de 18 620 UGX (5 USD) au début du projet à 116 704 UGX (31,50 USD) à la fin. Les scores de consommation alimentaire des foyers a augmenté en moyenne de 27,7 % au début du projet à 30,8 % à la fin, et les économies ont été multipliées par plus de dix. Les participantes ont également renforcé leur pouvoir de décision et leur capacité d'action dans leur foyer et dans leur communauté.

Le taux de réussite pour la sécurité alimentaire, basé sur les deux critères sélectionnés, était de : (a) 62 % pour la proportion des foyers déclarant qu'aucun enfant n'allait se coucher sans avoir dîné ; et (b) 72 % pour la proportion des foyers déclarant que les adultes consommaient chaque jour au moins deux repas sains d'aliments variés. Les taux de réussite pour les moyens de subsistance durables (la proportion de foyers ayant au moins deux sources de revenus ; et la proportion de participantes déclarant que la valeur de l'entreprise REAP était au moins 25 % plus importante que le transfert monétaire conditionnel total) étaient de 69 % et 46 %, respectivement. Le taux de réussite pour la préparation aux chocs (la proportion de participantes membres d'un groupe d'économie et ayant des économies) était de 97 %, une amélioration considérable par rapport aux 22 % rapportés au début du projet. Les économies moyennes rapportées, qui s'élevaient à 88 265 UGX (23,90 USD) à la fin du projet, avaient également augmenté par rapport aux 6 395 UGX (1,70 USD) au début du projet. Le taux de réussite pour les critères d'investissement dans le capital humain (proportion des foyers déclarant que les enfants en âge de fréquenter l'école primaire étaient scolarisés) était de 39 %. Le taux de réussite global calculé à partir des domaines thématiques de sécurité alimentaire, de moyens de subsistance durables, de préparation aux chocs et d'investissement dans le capital humain défini pour les participantes au projet REAP était de 60 %.

La participation des femmes aux activités génératrices de revenus, comme l'élevage du bétail et l'agriculture marchande, a également augmenté de façon significative. À la fin du programme, 40 % des femmes interrogées ont déclaré participer à l'élevage du bétail, une augmentation importante par rapport aux 14 % au début du programme. Parmi ces 40 %, environ 86 % des participantes ont indiqué avoir un pouvoir de décision sur la façon dont l'argent qu'elles avaient gagné



La plupart des entreprises REAP (54,5 %) ont utilisé leurs transferts monétaires pour créer de petits magasins comme celui-ci et vendre des collations et d'autres produits alimentaires.

⁴ Orwa, A., et E. Ouma (2022). *Effectiveness of REAP Poverty Graduation Model in Improving Household Incomes Among Ultra-Poor Women*. Endline Report. Produit par CRS, The BOMA Project et Caritas Moroto Diocese dans le cadre de la RFSA Nuyok financée par l'USAID/BHA.

serait utilisé. L'implication des femmes dans la prise de décision commune sur la répartition des ressources alimentaires a augmenté de 26 % au départ à 37 % à la fin, et de 28 % à 40 % pour les questions liées à la santé. Toutefois, lors des DG, certaines participantes ont signalé avoir subi des violences de leur mari en raison de leur participation au programme REAP.

Dans l'ensemble, le programme REAP a réussi à atteindre son objectif immédiat, à savoir l'amélioration de l'accès des foyers à une alimentation saine grâce à une augmentation des revenus. Les participantes ont indiqué qu'elles étaient très satisfaites des formations et des autres aspects de l'intervention, et que cela les avait aidées à améliorer divers aspects de leur vie, comme l'investissement dans le capital social et dans le capital humain, les économies, l'équité entre les genres et la diversification des stratégies de subsistance.

Difficultés liées à la pandémie de COVID-19 et à la sécurité

Les restrictions de mobilité imposées pour contenir la pandémie de COVID-19 et la résurgence de l'insécurité (vols de bétail) ont eu des conséquences négatives sur les activités économiques dans toute la région, y compris sur le système de marché de bétail et les autres opérations commerciales. Au moment de l'enquête finale, en octobre 2022, les préoccupations liées à la pandémie et à la sécurité avaient contribué à l'échec de 18 % des entreprises établies par les participantes au programme REAP. Cependant, 82 % des entreprises originales étaient toujours opérationnelles. Les commentaires ci-dessous, partagés lors des DG, illustrent la façon dont les participantes au programme REAP ont vécu ces difficultés dans leur environnement opérationnel.

« À cause de la pandémie de COVID-19, il était difficile de transporter les produits alimentaires vers les marchés pour que les clients les achètent. Cela a donc été un gros problème pour nous et notre entreprise. »

« Le problème de l'insécurité est un autre facteur qui complique les opérations de notre entreprise. Nous vendons nos produits pendant la journée, mais la nuit, les voleurs nous suivent et réclament ce que nous avons vendu pendant la journée. »

« Nous avons commencé par une activité basée sur le sorgho. Ensuite, nous sommes passées du sorgho au bétail. Mais à cause de l'insécurité, il est devenu difficile de continuer cette activité basée sur le bétail. Nous l'avons abandonnée et nous avons commencé à vendre des draps. »

« Nous avons réalisé que nous devons faire quelque chose d'autre que vendre du bétail, car nous avons peur que des voleurs s'emparent de tous nos animaux et ne nous laissent rien. »

Les vols de bétail généralisés dans la région ont mené les participantes à diversifier leurs activités génératrices de revenus. Selon les participantes aux DG, il n'est plus possible de dépendre uniquement de la vente de bétail. Les groupes ont ajusté leurs activités en conséquence. À la fin du programme, une majorité des groupes (54,5 %) tenaient de petits magasins (stands/dukas) comme activité principale ; d'autres s'étaient lancés dans la banque de céréales (30,9 %), la vente de bétail (10,8 %) et les entreprises textiles (1,0 %). Les bars, les boucheries, les épicerie et les hôtels représentaient moins de 1 % des activités principales des groupes.

ENSEIGNEMENTS TIRÉS

- **Le versement de la subvention de départ, associé à l'allocation de consommation, était un aspect important du modèle REAP qui devrait être repris dans la conception de futurs programmes de graduation de la pauvreté.** La seconde subvention basée sur les performances a permis à l'équipe du programme d'évaluer les progrès des nouvelles entreprises et de cibler les investissements dans les entreprises les plus motivées et dont la réussite était plus probable. La distribution de l'allocation de consommation pendant la saison creuse a également fait ses preuves pour aider les participantes à protéger leur fonds de roulement, ce qui a donné aux entreprises le temps de se stabiliser et de grandir. Les professionnels devraient envisager de reproduire ce modèle de versement de subvention, protégé par une allocation de consommation, lors de l'engagement des populations ultra pauvres dans de futurs programmes de

diminution de la pauvreté.

- **L'implication des hommes est essentielle à la réussite des programmes d'habilitation des femmes.** Malgré une amélioration de la paix et de l'harmonie dans certains des foyers participant au programme REAP, les DG ont révélé la nécessité de sensibiliser les hommes à l'habilitation des femmes, aux violences sexistes et au dialogue dans les foyers. Pour cette raison, les futures interventions de graduation de la pauvreté destinées à renforcer le pouvoir d'action des femmes devraient être associées à des activités favorisant des relations positives dans les foyers. Les professionnels devraient réaliser une Analyse des risques et de protection au début de toute intervention destinée à renforcer l'autonomisation économique des femmes, élaborer des mesures d'atténuation des risques identifiés et les surveiller attentivement tout au long de la mise en œuvre. L'approche « Agent de changement masculin » mise en œuvre par le projet Nuyok est un bon exemple d'activité complémentaire. Avec cette approche, Nuyok a formé des défenseurs masculins pour promouvoir des pratiques en faveur de l'égalité des genres, notamment le partage de la charge de travail, la prise de décision et la non-violence pour faire face aux inégalités entre les genres dans les communautés et susciter un changement de comportement positif dans les pratiques liées à la santé et à la nutrition. Les professionnels devraient envisager de cibler volontairement des conjoints ou des hommes plus âgés dans le foyer des participantes au programme REAP pour qu'ils soient des Agents de changement masculins.
- **Dans les contextes instables, il est essentiel d'intégrer la sensibilité aux conflits dans la conception et l'adaptation des interventions relatives aux moyens de subsistance.** L'adaptation du type d'entreprise naissante à l'environnement opérationnel, ainsi que l'adaptation du modèle commercial selon les changements de contexte, sont essentielles pour minimiser les risques et protéger les investissements, en particulier dans les situations d'insécurité. Par exemple, avec la recrudescence des vols de bétail, les participantes au programme REAP ont rencontré le succès en diversifiant leurs activités et en s'éloignant de l'élevage de bétail. Dans les régions touchées par des conflits, les professionnels devraient soutenir les participantes pour investir dans des biens et des marchandises moins vulnérables à l'insécurité.
- **La collaboration avec les institutions locales et les acteurs du secteur privé est la clé de la durabilité.** Bien que la mise en œuvre du programme REAP ait été menée par une organisation locale, Caritas Moroto Diocese, une grande partie des dépenses de personnel étaient financées par le programme. Comme souvent, la mémoire institutionnelle se perd si le partenaire local n'adopte pas l'approche, n'identifie pas de financements supplémentaires et n'est pas en mesure de la faire perdurer. Pour la durabilité, il est conseillé aux professionnels de mettre en œuvre le programme REAP en conjonction avec les institutions locales afin qu'elles continuent de former les participants et participantes sur les activités génératrices de revenus et la gestion d'entreprise, ce qui renforce la diversification des sources de revenus et l'augmentation des bénéfices après la clôture du programme.
- **Un soutien financier supplémentaire peut être nécessaire pour répondre aux écarts de consommation alimentaire qui persistent dans certains foyers.** L'évaluation finale du programme REAP a montré que malgré des améliorations significatives de la sécurité alimentaire des foyers par rapport à l'évaluation de référence, certains foyers avaient toujours des écarts de consommation alimentaire importants. Les futurs programmes visant à intensifier la mise en œuvre du modèle REAP devraient envisager d'augmenter le montant de l'allocation de consommation et/ou des subventions de lancement afin de répondre à ce problème. D'autres projets pilotes et itérations de cette approche seront nécessaires afin de déterminer le niveau de soutien approprié pour une population et un contexte donnés.
- **Nécessité d'une étude supplémentaire sur les obstacles à la scolarisation.** Le manque de moyens financiers a été mentionné par 78 % des participantes comme la cause des faibles niveaux de scolarisation et des taux de décrochage scolaire élevés. Étonnamment, moins de 6 % des participantes ont mentionné la pandémie de COVID-19 comme cause, malgré la fermeture des écoles pendant une période prolongée en raison de la pandémie. Ces résultats suggèrent que les obstacles financiers à la scolarisation devraient faire l'objet d'une étude plus poussée afin de pouvoir augmenter la scolarisation dans le district de Napak dans le cadre de futures mises en œuvre de programmes REAP.



Un membre d'une entreprise REAP vannant la récolte de maïs.